

## Evaluation à mi-parcours du programme COHERENCE 2022-2026

### Réponse managériale du programme-pays

Programme-pays : **Niger**

Date de la Réponse managériale : **16 septembre 2025**

Personnel impliqué dans la Réponse managériale : **Coordonnateur, Suivi évaluation, Responsables de volets (Production Agricole, Droits - Protection et Petites et Moyennes Entreprises, CADEV**

#### 1. COMMENTAIRES GÉNÉRAUX

Nous pensons que le processus de l'évaluation mi-parcours a été inclusif. L'évaluateur et l'évaluatrice paire venue de la Burundi ont très vite intégré le groupe. L'évaluation par les pairs a été une belle expérience car elle a permis aux acteurs de connaître ce qui se passe dans les autres pays COHERENCE.



#### 2. RÉPONSE SPÉCIFIQUE AUX RECOMMANDATIONS DE L'EVALUATION DU PROGRAMME AU NIGER

**Recommandation 1 : Renforcer les capacités des OCB/OP en gestion administrative, financière et vie associative, et assurer la tenue régulière des Assemblées Générales conformément aux statuts**

**Recommandation méta 1 : Mieux structurer l'approche co-construction**

**Recommandation méta 2 : Assurer l'autonomisation des structures locales**

**Réponse managériale : Accord. Les évaluateurs n'ont pas pu avoir accès aux PV des réunions et des Assemblées Générales tenues par les SCOOPs**

Actions	Dates provisoires	Notes / Précisions	Responsable	Acteurs impliqués	Budget
 Formations ciblées en gestion et vie associative	T4 2025	La formation en gestion et vie associative sera assurée par l'équipe.	RPME	S&E, AV, Directions départementales du Développement Communautaire et de l'alphabétisation)	3 500 000 (COHERENCE)
 Traduction et simplification des outils en langues locales	T1 2026	La traduction des outils en gestion en langues sera effectuée par les directions			5 000 000 (Fonds à rechercher)

<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Suivi régulier de la tenue des outils de gestion</li> <li>✚ Mise en place de centres d’alphabétisation pour les membres</li> </ul>	<p>Année 2026</p> <p>Hors programme</p>	<p>départementales du Développement Communautaire et de l’alphabétisation</p> <p>La mise en place des centres d’alphabétisation sera assurée par l’équipe du programme appuyée par la direction départementale de l’alphabétisation. Cette activité est capitale dans la facilitation de la lecture et le renseignement des outils de gestion.</p> <p>Les animateurs sont logés au niveau des communes donc proches des communautés ce qui favorisera le suivi régulier et continu. Ceci permettra un suivi rapproché et un meilleur accompagnement qui permettra l’autonomisation des communautés.</p>			<p>1 000 000 (COHERENCE)</p> <p>25 000 000 FCFA (Fonds à lever)</p>
<p><b>Recommandation 2 :</b> Poursuivre et diversifier les Activités Génératrices des Revenus pour les groupes vulnérables, avec une inclusion renforcée des femmes, jeunes et PSH</p>					
<p><b>Recommandation méta 3 :</b> Inclusion, égalité des droits et leadership des femmes</p>					
<p><b>Réponse managériale :</b> Accord car au cours de l’évaluation, toutes les AGR n’étaient pas implantées.</p>					
Actions	Dates provisoires	Notes / Précisions	Responsable	Acteurs impliqués	Budget
<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Identifier et appuyer de nouvelles filières économiques.</li> </ul>	T2 2025	Cet action a été déjà prise en compte. Nous avons implanté des AGR spécifiquement pour les PSH, les jeunes et les femmes.	RPME	AV, Membres des SCOOPs, Direction départementale développement communautaire,	/
<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Organiser des visites d’échange entre OCB expérimentées et nouvelles</li> </ul>	T4 2025	La RPME a d’ores et déjà effectué une mission pour prendre contact avec le groupement qui accueillera la mission		Consultant indépendant, communes	5 000 000 (COHERENCE)

<p>✚ Constituer les SCOOPS en réseau</p> <p>✚ Former les OP sur les thématiques de chaîne de valeur de produits agricoles</p>	<p>Mise en réseau : T1 2026</p> <p>T2 2026</p>	<p>d'échange. Les membres SCOOPS effectueront le déplacement d'ici décembre 2025</p> <p>Les SCOOPS sont créés et sont opérationnelles. Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2026, la mise en réseau sera effective. Avant la fin de l'année 2025, une formation en réseautage sera effectuée à l'endroit des comités de gestion de toutes les scoops accompagnées par le programme.</p> <p>Un consultant indépendant sera identifié pour animer les séances de formation</p>			<p>1 000 000 (COHERENCE)</p> <p>5 000 000 (COHERENCE)</p>
---	--	--	--	--	---

<b>Recommandation 3 : Renforcer la résilience environnementale et la gestion durable des sites restaurés</b>					
<b>Recommandation méta 2: Autonomisation des structures locales</b>					
<b>Recommandation méta 3 Dialogue et plaidoyer avec les autorités</b>					
<b>Réponse managériale : Accord</b>					
Actions	Dates provisoires	Notes / Précisions	Responsable	Acteurs impliqués	Budget
<p>✚ Élaborer des Plans d'Aménagement et de Gestion des Sites Restaurés (PAGSR)</p>	<p>T1 2026</p>	<p>Les directions départementales de l'environnement de Dakoro et de Mirriah seront sollicitées pour l'élaboration du PAGSR.</p>	<p>RPA</p>	<p>AV, communes, départementales environnement, communautés/les comités de veille</p>	<p>/</p>

<p>✚ Mettre en place un système communautaire de gardiennage et de suivi écologique</p>	<p>T2 2026</p>	<p>Pour cette activité, nous allons élaborer une stratégie qui déterminera les rôles et responsabilités des communautés, des communes, des services techniques et du programme (participation communautaire et autonomisation des sites)</p>			
<p><b>Recommandation 4 : Assurer une formation continue en vie associative et en gouvernance locale pour les structures communautaires</b></p>					
<p><b>Recommandation méta 1 : Mieux structurer l'approche co-construction</b></p>					
<p><b>Réponse managériale : Accord</b></p>					
Actions	Dates provisoires	Notes / Précisions	Responsable	Acteurs impliqués	Budget
<p>✚ Sessions régulières de formation en gouvernance locale</p>	<p>T1, T2 et T3 2026</p>	<p>3 sessions de formation seront dispensées par l'équipe du programme ayant déjà suivi la formation des formateurs sur la loi OHADA et GERMES (mieux gérer son entreprise) qui enseignent entre autres sur la bonne gouvernance.</p>	<p>RPME</p>	<p>RPA, AV, communes, direction départementale développement communautaire, comités de gestion des SCOOPs</p>	<p>6 000 000 (Fonds non disponibles)</p>
<p>✚ Appui à l'élaboration de plans d'action</p>	<p>T4 2025</p>	<p>Pour l'année en cours tous les SCOOPs disposent d'un plan d'action. Celui de 2026 sera élaboré d'ici décembre. Equipe du programme dispose d'une expertise en la matière</p>			

<p>✚ Mise à disposition d'outils de gestion adaptés et simples</p>	<p>T1 2026</p>	<p>D'ores et déjà des outils de gestion sont élaborés et mis en place pour les activités. L'équipe du programme retravaillera ces outils pour les rendre plus simples à renseigner</p>			
--	----------------	--	--	--	--

<p><b>Recommandation pays 5 : Favoriser la transparence, la redevabilité et l'autonomisation des structures locales</b></p>					
<p><b>Recommandation méta 2 : Assurer l'autonomisation des structures locales</b></p>					
<p><b>Réponse managériale : D'accord</b></p>					
<p>Actions</p>	<p>Dates provisoires</p>	<p>Notes / Précisions</p>	<p>Responsable</p>	<p>Acteurs impliqués</p>	<p>Budget</p>
<p>✚ Suivi rapproché</p> <p>✚ Mise en place de mécanismes internes de transparence</p> <p>✚ Sensibilisation à la redevabilité</p>	<p>En continu (2025-2026)</p>	<p>Implication et participation active de la communauté et les autres parties prenantes.</p> <p>Feedback régulier aux autorités et aux communautés. Tenue des assemblées générales</p> <p>Cette activité sera assurée par l'équipe du programme. Les missions de suivi seront mises à profit pour les sensibilisations</p>	<p>S&amp;E</p>	<p>Autorités, RV, AV, Comités de gestion</p>	<p>Toutes ces activités sont prévues dans le budget <b>COHERENCE</b></p>

AV : Agents de Vulgarisation (Agents de terrain)  
 OCB : Organisations Communautaires de Base  
 OP : Organisation Paysanne

PAGSR : Plans d'Aménagement et de Gestion des Sites Restaurés  
RPME : Responsable Petites et Moyennes Entreprises  
RV : Responsables de Volets  
RPA : Responsable Production Agricole  
T : Trimestre,  
SCOOP : Société Coopérative Simplifiée,  
S&E : Suivi et Evaluation.